

## Mariehamns stads ägardirektiv för Fastighets Ab Marstad

Marstad utgör, även med valet av bolag som organisationsform, stadens kommunala verksamhet och står därmed under stadens ledning och kontroll. För den verksamhet som bedrivs i Marstad gäller förutom bolagsordningen och Mariehamns stads koncerndirektiv eller motsvarande styrinstrument, även dessa särskilda riktlinjer.

Avsikten med dessa ägardirektiv är att utöva stadens inflytande över bolagets verksamhet genom att fastställa stadens bolagsspecifika mål, syfte och krav på verksamheten.

### **Verksamhetens mål och inriktning**

Målsättningen för Marstad är att vara ett komplement till stadens privata aktörer och tillse att det i Mariehamn finns ett tillräckligt antal hyresbostäder samt att erbjuda ett prisvärt tryggt boende av normal standard, med god kvalitet och servicenivå.

Bolaget ska aktivt bidra till att:

- Stärka stadens position som bosättningsort.
- Skapa förutsättningar för trygghet, god hälsa och välbefinnande.
- Skapa förutsättningar för invånarna att göra miljömedvetna val.
- Uppfylla stadens miljömål.
- Marstad bör aktivt arbeta för att skapa lägenheter anpassade för stadens äldre.

### **Ekonomiska och finansiella mål**

Bolaget verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder, men med beaktande de undantag som framgår av dessa ägardirektiv, så att bolagets ekonomi ger en god ekonomisk bas för den framtida utvecklingen av bolagets verksamhet. Bolaget ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör långsiktigt agerande.

Bolaget ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som möjliggör såväl reinvestering i som utveckling av den egna verksamheten samt över tid ger en genomsnittlig årlig avkastning på bolagets totala egna kapital motsvarande minst en (1) procentenhet över 12-månaders euriborräntan. Stadsfullmäktige fastställer årligen i samband med sitt beslut om budget stadens förväntade dividend.

### **Val av hyresgäster och socialt ansvar**

Marstad ska upprätthålla en bostadskö. Val av hyresgäster sker, med undantag för socialt boende och interna omflyttningar, enligt turordningsprincipen.

Bolagets ska genom att upprätthålla ett varierat bostadsbestånd, jämnt fördelat över staden samt attraktivt och välkomnande även för utsatta grupper vara en förebild i fråga om att ta ett socialt ansvar för bostadsmarknaden.

Bolaget ska mot ersättning tillhandahålla lägenheter för socialt boende efter särskilda överenskommelser med stadens socialförvaltning. Minst tio lägenheter per år, jämt fördelat över Marstads totala bestånd ska fortlöpande kunna förmedlas för socialt boende för barnskyddsfall, bostadslösa, barnfamiljer, flyktingar mm.

### **Hyresgästinflytande**

Bolaget ska tillse att hyresgästerna bereds tillfälle till ett reellt inflytande över boendet.

### **Årsredovisning**

Bolagets styrelse ska i årsredovisningen, utöver vad som annars är stadgat, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med densamma.